Институт приборостроения, автоматизации и информационных технологий

Кафедра информационных систем и цифровых технологий

Дисциплина «Основы управления проектами»

Отчет к лабораторной работе № 4

«Планирование выполнения работ по проекту»

Проект: мобильное приложение для уведомления о приеме лекарств и отслеживания метрик здоровья

Выполнил:

Василения Иван Валерьевич

Принял:

Олькина Елена Викторовна

Орёл, 2025г

**Иерархическая структура работ**

1. **Инициирование**
   * Определение целей и требований.
   * Исследование предметной области
   * Анализ рынка и конкурентов.
2. **Планирование**
   * Разработка плана проекта.
     + Оценка трудозатрат
   * Определение ресурсов и сроков.
3. **Разработка**
   * Проектирование системы.
   * Реализация функционала
     + Напоминания о приеме лекарств
     + Мониторинг запасов
     + Аналитика здоровья
     + Создание семейной группы
4. **Тестирование**
   * Проверка функциональности.
     + Юзабилити-тестирование
     + Проверка безопасности
   * Исправление ошибок.
5. **Запуск**
   * Публикация в магазинах приложений.
   * Поддержка пользователей.

**Ролевая модель команды проекта**

| **Роль** | **Обязанности** | **Количество** |
| --- | --- | --- |
| **Менеджер проекта** | Управление сроками, бюджетом, коммуникация между командами. | 1 |
| **Бизнес-аналитик** | Сбор требований, анализ рынка, документирование. | 2 |
| **Фронтенд-разработчик** | Разработка пользовательского интерфейса, интеграция с бэкендом. | 2 |
| **Бэкенд-разработчик** | Реализация серверной части, API, работа с базами данных. | 2 |
| **Тестировщик** | Проведение тестов, составление отчетов об ошибках. | 1 |

**Матрица распределения ответственности (RACI)**

| **Задача** | **Менеджер** | **Бизнес-аналитик** | **Фронтенд** | **Бэкенд** | **Тестировщик** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Определение целей и требований | A | R | C | C | I |
| Исследование предметной области | А | R | C | C | I |
| Анализ рынка | A | R | I | I | I |
| Разработка плана | R | C | I | I | I |
| Определение ресурсов и сроков | R | C | I | I | I |
| Проектирование системы | A | C | R | R | I |
| Разработка функционала | A | I | R | R | C |
| Проверка функциональности | A | I | I | I | R |
| Исправление ошибок | A | I | R | R | R |
| Публикация в магазинах | A | I | R | R | C |
| Поддержка пользователей | A | I | R | R | C |

**Условные обозначения:**

* **R (Responsible)** – ответственный за выполнение.
* **A (Accountable)** – утверждающий, главный ответственный.
* **C (Consulted)** – консультируемый.
* **I (Informed)** – информируемый.